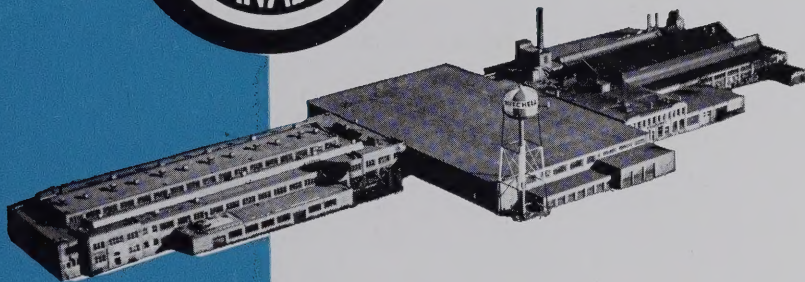


AR11



THE ROBERT MITCHELL CO., LIMITED

Joe P

Annual Report

1966



ESTABLISHED 1851

THE ROBERT MITCHELL CO., LIMITED

Precision Sheet Metal Work, Machine Shop,
Aluminum and Magnesium Castings
Mitchell Aluminum Windows and Curtain Walls
Mail Chutes, Directory Boards, Railway Fittings
Wollard Aircraft Loading Bridges



ESTABLISHED 1829

PROWSE,

A Division of The Robert Mitchell Co., Limited

Kitchen and Soda Fountain Equipment for Hospitals,
Institutions, Hotels and Cafeterias
Stainless Steel Hospital Equipment, Stainless Steel Tanks,
Cocktail Bar Equipment

DOUGLAS BROS.,

A Division of The Robert Mitchell Co., Limited



ESTABLISHED 1875

Stainless Steel Pipe and Fittings
Pressure Vessels and Storage Tanks
Sheet Metal and Plate Fabricators in Aluminum,
Stainless Steel, Carbon and Alloy Steels
Approved Fire Doors, Hollow Metal Doors,
Kalamein Doors and Windows
Steel Door Frames
Lamtex Division of Koppers Fibreglass Reinforced Pipe
and Fittings



ESTABLISHED 1828

THE GARTH COMPANY

Warehousing Distributors of Pipe, Valves, Fittings
and Power Piping Specialties for Shipbuilding,
Petro-Chemical, Oil and Gas, Pulp and Paper, Power
and General Industrial Plants

HEAD OFFICE — St. Laurent, Montreal 9, Quebec

Branches: Quebec City — Quebec
Toronto — Ontario
Portland — Maine, U.S.A.

Representatives: Wasco Ltd., St. John's, Newfoundland
R. R. Power, Halifax, Nova Scotia
J. A. Beckow Ltd., Vancouver, B.C.
J. L. C. Lecours, Ottawa, Ont.

*(Shareholders are reminded that they can be of service to the Company by mentioning
to prospective customers the wide range of facilities that are offered.)*

THE ROBERT MITCHELL CO., LIMITED



DIRECTORS

G. COUTURE
J. R. CRAWFORD
THE HONOURABLE LOUIS P. GELINAS
JACQUES S. GUILLON
G. H. HOLLAND
S. C. HOLLAND
CLAUDE S. RICHARDSON, Q.C.
B. W. ROBERTS
RALPH C. TEES

EXECUTIVE OFFICERS

RALPH C. TEES, *Chairman of the Board*
S. C. HOLLAND, *President and Managing Director*
G. H. HOLLAND, *Vice-President and General Manager*
DENIS L. ST. JEAN, R.I.A., C.I.M.,
Secretary-Treasurer

BANKERS

The Royal Bank of Canada

SOLICITORS

Cate, Ogilvy, Bishop, Cope, Porteous & Hansard

TRANSFER AGENTS

Montreal Trust Company, Montreal

REGISTRARS

The Royal Trust Company, Montreal

AUDITORS

Glendinning, Jarrett, Gould & Co.

THE ROBERT MITCHELL CO., LIMITED

116th ANNUAL REPORT

To the Shareholders:

Your Directors present herewith the One Hundred and Sixteenth Annual Report of your Company and its Subsidiaries, together with the Consolidated Financial Statements for the year ended December 31st, 1966.

Unprecedented increases in labour rates and higher material costs, all of which we were unable to pass on to our customers, have affected your Company's profits during the year under review. Careful supervision and management of controllable items together with an increase in sales have, however, resulted in the profit per share being approximately equivalent to that of the previous year.

The Net Profit of \$347,071 is compared with the profit of \$350,141 recorded in 1965.

There has been an appreciable increase in the volume of sales during 1966, but severe competition continues in the majority of products produced by your Company. During the course of the year practically all industries and other services were faced with labour demands of a magnitude which could not possibly have been foreseen in advance — with the result that a large number of contracts were taken at labour rates considerably lower than those in effect at the time the work was processed. While we were able to avoid any work stoppages during the term of our negotiations, the final Labour Agreements resulted in greatly added costs and these, together with the original competition in securing business, reduced the ratio of profit below the previous year's figure.

Sales in the amount of \$15,197,760 are compared with 1965 sales of \$12,686,033. The increase was not accounted for in all products produced by your Company, there being a serious reduction in the volume of kitchen equipment produced by the Prowse Division and pipe and other equipment supplied to the pulp and paper industry.

Depreciation was taken in the amount of \$174,999 compared with \$105,752 in 1965.

A dividend in the amount of \$1.00 per share on the Class A Stock of the Company was paid in full during the year.

As forecast in our last Annual Report, a new plant for the production of heavy engineered products was built and equipped. Normal depreciation on this plant and its equipment was charged against profits for the year. The total cost of added plant and equipment in the amount of \$532,879 is compared with an amount of \$150,760 incurred during 1965.

As was indicated in our last Annual Report, the original order for Aircraft Passenger Loading Bridges was received from Air Canada and the first of these units was installed and put in operation at the Montreal International Airport during the latter part of the year and orders are on hand for additional units to be supplied to other Canadian airports.

All buildings, plants and equipment have been maintained in suitable condition.

Due to Government attempts to prevent inflation a number of projects have been delayed, with the result that the backlog of business carried into 1967 is slightly lower than that carried into 1966.

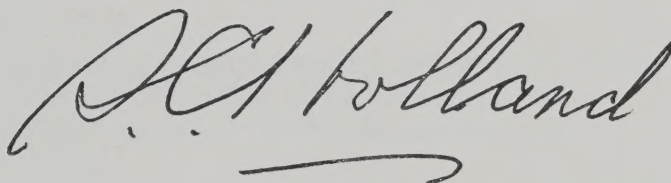
It is somewhat difficult to forecast the probable conditions with which your Company will be faced during the coming year. The controls being exercised on capital spending are currently having an impact on the normal business of our companies which manufacture products for the capital goods and construction industries. In view of the higher labour costs now in effect, with resulting increase in cost of materials, and the effect of Government action in reducing expenditures, it can reasonably be assumed that 1967 will be a year of test and trial rather than normal expansion. Undoubtedly the requirements of our growing economy will reassert themselves in due course and business will be allowed to find its normal level. As far as our Company is concerned we look forward to a reasonable volume of business with labour costs stabilized in our own industry but with continuing increases in cost of raw materials, transportation and other expenses which will, to some degree, restrict normal expansion.

During the course of the year an additional 23 members were elected to the 25 Year Club of the Company, membership of which now stands at a total of 152.

The Report of the Company's Auditors, Messrs. Glendinning, Jarrett, Gould & Co., is attached hereto.

Your Directors again desire to record their appreciation of the service rendered to the Company by its Officers and employees.

Respectfully submitted on behalf of the Board,

A handwritten signature in dark ink, appearing to read "J. C. Holland", with a long horizontal flourish underneath.

President and Managing Director.

St. Laurent, Montreal, Que.,
March 20th, 1967.



THE ROBERT MIT

(Incorporated under the
AND SUBSIDI

CONSOLIDATED BALANCE SHEET

(With comparative figures)

ASSETS

	1966	1965
CURRENT		
Cash.....	\$ 73,537	\$ 89,946
Accounts receivable, less provision for doubtful accounts.	2,422,003	2,732,131
Refunds of employees' contributions to pension plan.	—	259,786
Deposits.....	39,865	45,040
Inventories —		
Raw materials, stores, work-in-process, and finished goods, valued at the lower of cost or market less progress billings of 1966 — \$777,067 - 1965 — \$1,706,575.	2,857,303	2,621,700
Prepaid expenses.....	14,845	11,526
TOTAL CURRENT ASSETS.....	\$5,407,553	\$5,760,129
SPECIAL REFUNDABLE TAX.....	\$ 18,500	
FIXED		
Valuation based on appraisal made by officials of the company as at December 31st, 1936, with subsequent additions at cost		
Land and buildings.....	\$2,687,377	\$2,454,399
Plant, machinery and automotive equipment.....	1,854,877	1,556,730
	\$4,542,254	\$4,011,129
Less: Accumulated depreciation.....	2,936,532	2,762,919
	\$1,605,722	\$1,248,210
GOODWILL.....	\$ 1	\$ 1

Note: The company contracted during the year to increase the mortgage loan to \$1,500,000 and received the final advance of \$422,927 in January 1967.

Signed on Behalf of the Board:

S. C. HOLLAND, *Director.*

RALPH C. TEES, *Director.*

\$7,031,776

\$7,008,340

HELL CO., LIMITED

(Canada Corporation Act)

RY COMPANIES



AS AT DECEMBER 31st, 1966

as at December 31st, 1965)

LIABILITIES

	1966	1965
CURRENT		
Bank loan.....	\$ 392,000	\$ 169,000
Outstanding cheques.....	347,899	502,872
Accounts payable and accrued charges.....	2,071,793	2,137,799
Notes payable.....	319,900	323,010
Sundry taxes payable.....	120,391	177,799
Liability for income and special refundable taxes.....	184,982	340,345
Mortgage loan principal repayments currently due.....	48,537	53,149
TOTAL CURRENT LIABILITIES.....	\$3,485,502	\$3,703,974
ACCUMULATED INCOME TAX REDUCTIONS APPLICABLE TO FUTURE YEARS.....	\$ 78,000	\$ 108,000
PROVISION FOR GUARANTEES ON CONTRACTS..	\$ 70,000	\$ 20,000
7¼% FIRST MORTGAGE LOAN		
(Payable in monthly instalments until 1986).....	\$1,060,719	\$ 966,635
Less: Principal repayments due within one year.....	48,537	53,149
	\$1,012,182	\$ 913,486
TOTAL LIABILITIES.....	\$4,645,684	\$4,745,460

CAPITAL STOCK

SHAREHOLDERS' EQUITY

6% non-cumulative, redeemable at par, preferred shares of \$1.00 each, par value			
Authorized:	2,000,000 shares	\$2,000,000	
Issued and redeemed:	1,815,004 shares		
Class "A" shares of no par value — Convertible into Class "B" shares. Entitled to fixed cumulative dividend of \$1.00 per share per annum and to participate in further dividends equally with Class "B" shares to the extent of 50 cents per share per annum.			
Authorized:	300,000 shares		
Converted to Class "B":	7 shares		
	<u>299,993 shares</u>		
Class "B" shares of no par value — 299,993 shares reserved for conversion of Class "A" shares			
Authorized:	600,000 shares		
	<u>"A" shares</u> <u>"B" shares</u>		
Issued:	223,859	223,873	
			\$1,164,390
SURPLUS.....			\$1,164,390
			1,221,702
			\$2,386,092
			\$2,262,880
Montreal, Que., February 24th, 1967.			\$7,031,776
			\$7,008,340

GLENDINNING, JARRETT, GOULD & CO.

CHARTERED ACCOUNTANTS

AUDITORS' REPORT

TO THE SHAREHOLDERS,
THE ROBERT MITCHELL CO., LIMITED,
ST. LAURENT, MONTREAL, QUE.

We have examined the Consolidated Balance Sheet of The Robert Mitchell Co., Limited and its Subsidiary Companies as at December 31st, 1966, and the related statements of Consolidated Surplus and of Consolidated Income and Expenditure for the year ended on that date. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of the accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, the Consolidated Balance Sheet and Statements of Consolidated Surplus and of Consolidated Income and Expenditure present fairly the financial position of the Company and its Subsidiary Companies as at December 31st, 1966 and the results of their operations for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Our examination also included the accompanying Statements of Consolidated Source and Application of Funds and Consolidated Working Capital which, in our opinion, when considered in relation to the aforementioned Consolidated Financial Statements, present fairly the sources and applications of funds of the Company and its Subsidiary Companies for the year ended December 31st, 1966.

GLENDINNING, JARRETT, GOULD & CO.

Chartered Accountants.

Montreal, Que., February 24th, 1967.

THE ROBERT MITCHELL CO., LIMITED

AND SUBSIDIARY COMPANIES

STATEMENT OF CONSOLIDATED SURPLUS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31st, 1966

(With comparative figures for the year ended December 31st, 1965)

	<u>1966</u>	<u>1965</u>
EARNED SURPLUS		
Balance, January 1st,.....	\$1,098,149	\$ 971,867
Add: Net profit for the year.....	347,071	350,141
	<u>\$1,445,220</u>	<u>\$1,322,008</u>
Deduct: Cash dividends on Class "A" shares.....	223,859	223,859
	<u>\$1,221,361</u>	<u>\$1,098,149</u>
TAX-PAID SURPLUS		
No change during the year.....	341	341
TOTAL SURPLUS CARRIED TO BALANCE SHEET.....	<u><u>\$1,221,702</u></u>	<u><u>\$1,098,490</u></u>

STATEMENT OF CONSOLIDATED INCOME AND EXPENDITURE

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31st, 1966

(With comparative figures for the year ended December 31st, 1965)

	<u>1966</u>	<u>1965</u>
SALES.....	<u>\$15,197,760</u>	<u>\$12,686,033</u>
Profit from operations, before undernoted items.....	\$ 1,048,388	\$ 1,009,189
Add: Revenue from investments.....	450	450
Refund of employer's pension fund contributions.....	46,427	—
Profit on sale of fixed assets.....	32	—
Reversal of provision for special advertising.....	30,000	—
	<u>\$ 1,125,297</u>	<u>\$ 1,009,639</u>
Less: Directors' remuneration.....	50,415	34,425
Interest on loan secured by mortgage.....	67,012	68,297
Provision for depreciation.....	174,999	105,752
Loss on sale of fixed assets.....	—	324
Provision for special advertising.....	—	30,000
Provision for guarantees on contracts.....	50,000	20,000
	<u>\$ 342,426</u>	<u>\$ 258,798</u>
	<u>\$ 782,871</u>	<u>\$ 750,841</u>
Provision for income taxes.....	435,800	400,700
NET PROFIT TRANSFERRED TO EARNED SURPLUS.....	<u><u>\$ 347,071</u></u>	<u><u>\$ 350,141</u></u>

THE ROBERT MITCHELL CO., LIMITED

AND SUBSIDIARY COMPANIES

STATEMENT OF CONSOLIDATED SOURCE AND APPLICATION OF FUNDS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31st, 1966

FUNDS WERE PROVIDED FROM:

Net profit from operations.....	\$ 347,071		
Add: Depreciation.....	174,999		
Portion of provision for income taxes credited to accumulated income tax reductions applicable to future years.....	30,000		
Provision for guarantees on contracts.	50,000		
	<u>\$ 602,070</u>		
Deduct: Profit on sale of fixed assets.....	32	\$ 602,038	
Increase in mortgage loan payable.....		150,000	
Proceeds from sale of fixed assets.....		<u>400</u>	\$ 752,438

FUNDS WERE USED TO:

Pay dividends on Class "A" shares.....	\$ 223,859		
Transfer to current liabilities principal portion of mortgage loan due within one year.....	48,537		
Purchase and manufacture fixed assets....	532,879		
Transfer from accumulated income tax reductions applicable to future years to liability for income taxes.....	60,000		
Pay special refundable tax.....	18,500		
Repay additional mortgage loan principal in 1966.....	<u>2,767</u>	<u>886,542</u>	
RESULTING IN A DECREASE IN WORKING CAPITAL OF.....			<u><u>\$ 134,104</u></u>

STATEMENT OF CONSOLIDATED WORKING CAPITAL

	<i>December 31st</i>		
	<i>1965</i>	<i>1966</i>	<i>Decrease</i>
CURRENT ASSETS.....	<u>\$5,760,129</u>	<u>\$5,407,553</u>	
CURRENT LIABILITIES.....	<u>3,703,974</u>	<u>3,485,502</u>	
WORKING CAPITAL.....	<u><u>\$2,056,155</u></u>	<u><u>\$1,922,051</u></u>	<u><u>\$ 134,104</u></u>

THE ROBERT MITCHELL CO., LIMITED

ET SES FILIALES

ETAT CONSOLIDE DE PROVENANCE ET D'UTILISATION DES FONDS

POUR L'ANNEE TERMINEE LE 31 DECEMBRE 1966

PROVENANCE DES FONDS

Profit net d'exploitation.....
Plus: Amortissement.....
 Portion de la provision pour impôts sur le revenu créditée au poste réductions cumulatives d'impôts imputables aux années à venir.....
 Provision concernant les réclamations éventuelles pour garanties de contrats

\$ 347,071
 174,999
 30,000
 50,000
 \$ 602,070
 32

Moins: Profit sur vente d'immobilisations .
 Augmentation de l'emprunt hypothécaire à payer.....
 Produit des ventes d'immobilisations.....

UTILISATION DES FONDS

Paiement des dividendes sur actions Classe "A".....
 Report aux exigibilités de la portion capital de l'emprunt hypothécaire échéant en 1967.....
 Achat et fabrication d'immobilisations
 Transfert des réductions cumulatives d'impôts imputables aux années à venir à la provision pour impôts sur le revenu.....
 Paiement de l'impôt spécial remboursable..
 Augmentation de la portion exigible sur le capital de l'emprunt hypothécaire payée en 1966.....

RÉSULTANT EN UNE DIMINUTION DU FONDS DE ROULEMENT DE.....

\$ 886,542
 \$ 134,104

ETAT CONSOLIDE DU FONDS DE ROULEMENT

le 31 décembre

DISPONIBILITÉS.....	\$5,760,129	\$5,407,553
EXIGIBILITÉS.....	3,703,974	3,485,502
FONDS DE ROULEMENT.....	\$2,056,155	\$1,922,051
	1965	1966
		<i>Diminution</i>
		\$ 134,104

THE ROBERT MITCHELL CO., LIMITED

ET SES FILIALES

ETAT DE SURPLUS CONSOLIDE

POUR L'ANNÉE TERMINEE LE 31 DECEMBRE 1966

(Avec chiffres comparatifs pour l'année terminée le 31 décembre 1965)

	1966	1965
SURPLUS D'EXPLOITATION	\$1,098,149	\$ 971,867
Plus: Profit net de l'année.....	347,071	350,141
Moins: Dividendes payés sur actions Classe "A".....	\$1,445,220	\$1,322,008
SURPLUS LIBERE D'IMPOT	\$1,221,361	\$1,098,149
Aucune transaction durant l'année.....	341	341
SURPLUS TOTAL REPORTE AU BILAN.....	\$1,221,702	\$1,098,490

ETAT DES REVENUS ET DEPENSES CONSOLIDE

POUR L'ANNÉE TERMINEE LE 31 DECEMBRE 1966

(Avec chiffres comparatifs pour l'année terminée le 31 décembre 1965)

	1966	1965
VENTES.....	\$15,197,760	\$12,686,033
Profit d'exploitation avant les item ci-dessous.....	\$ 1,048,388	\$ 1,009,189
Plus: Revenu sur placements.....	450	450
Remboursement des contributions de l'employeur au fonds de pension	46,427	—
Profit sur vente d'immobilisations.....	32	—
Renversement de la provision pour publicité spéciale.....	30,000	—
Moins: Rémunération des administrateurs.....	\$ 50,415	\$ 34,425
Intérêt sur emprunt hypothécaire.....	67,012	68,297
Provision pour amortissement.....	174,999	105,752
Perte sur vente d'immobilisations.....	—	324
Provision pour publicité spéciale.....	—	30,000
Provision pour garanties de contrats.....	50,000	20,000
Provision pour impôts sur le revenu.....	435,800	400,700
PROFIT NET REPORTE AU SURPLUS D'EXPLOITATION.....	\$ 347,071	\$ 350,141

GLENDINNING, JARRETT, GOULD & CIE
COMPTABLES AGRÉÉS

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

AUX ACTIONNAIRES,

THE ROBERT MITCHELL Co., LIMITED,
ST-LAURENT, MONTREAL, QUE.

Nous avons examiné le bilan consolidé de The Robert Mitchell Co., Limited et ses filiales au 31 décembre 1966, et les états consolidés de surplus et des revenus et dépenses pour l'année terminée à cette date. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des livres et pièces comptables et autres preuves à l'appui que nous avons considérées nécessaires dans les circonstances.

A notre avis, le bilan consolidé et les états consolidés de surplus et des revenus et dépenses ci-annexés présentent équitablement la situation financière de la compagnie et de ses filiales au 31 décembre 1966, ainsi que les résultats de leurs opérations pour l'année terminée à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'année précédente.

Nous avons aussi examiné les états consolidés de provenance et d'utilisation des fonds et du fonds de roulement lesquels, à notre avis, lus en conjonction avec les états financiers mentionnés ci-dessus, présentent équitablement la provenance et l'utilisation des fonds de la compagnie et de ses filiales pour l'année terminée le 31 décembre 1966.

GLENDINNING, JARRETT, GOULD & CIE

Comptables agréés.

Montréal, Qué., le 24 février 1967.

EXIGIBILITES PASSIF

1966 1965

\$ 392,000	\$ 169,000
Emprunt de banque.....	502,872
Chèques en circulation.....	2,137,799
Comptes à payer et frais courus.....	323,010
Billets à payer.....	177,799
Impôts divers à payer.....	340,345
Impôts sur le revenu et impôt spécial remboursable à payer.....	53,149
Versements exigibles sur l'emprunt hypothécaire.....	
TOTAL DES EXIGIBILITES.....	\$3,485,502

\$ 78,000	\$ 20,000
RÉDUCTIONS CUMULATIVES D'IMPÔTS IMPU- TABLES AUX ANNÉES À VENIR.....	
PROVISION POUR GARANTIES DE CONTRATS.....	
EMPRUNT EN PREMIÈRE HYPOTHÈQUE — 7¼% (Remboursable par versements mensuels jusqu'à 1986). Moins: Versements échéant en 1967 inclus aux exigibilités	\$1,060,719
	48,537
	\$ 913,486
TOTAL DU PASSIF.....	\$4,645,684

AVOIR DES ACTIONNAIRES

CAPITAL-ACTIONS	
Actions privilégiées, rachetables au pair, à dividende non- cumulatif de 6%, valeur nominale \$1.00 chacune	2,000,000 actions
Autorisées:	\$2,000,000
Emises et rachetées: 1,815,004 actions	
Actions Classe "A" sans valeur nominale — Convertibles	
en actions Classe "B". Ayant droit à un dividende fixe, cumulatif de \$1.00 par action par année et ayant droit de participer également aux autres dividendes avec les actions Classe "B" jusqu'à concurrence de 50 cents par action par année	
Autorisées:	300,000 actions
Converties en actions Classe "B" 7 actions	
299,993 actions	

Actions Classe "B" sans valeur nominale — 299,993 actions réservées pour conversion des actions Classe "A"	
Autorisées:	600,000 actions
Emises:	223,859
223,873	
SURPLUS.....	\$1,164,390

\$1,164,390	\$7,031,776
1,098,490	\$2,386,092
\$2,262,880	\$7,008,340

Montréal, Qué., le 24 février 1967.





(Incorporée en vertu de la loi sur
ET SES

BILAN CONSOLIDÉ AU

(Avec chiffres comparatifs)

ACTIF

DISPONIBILITÉS

Encaisse.....

Comptes à recevoir, moins provision pour créances
douteuses.....

Remboursements des contributions d'employés au plan
de retraite.....

Dépôts.....

Stocks —

Matières premières, marchandises, travaux en cours, et
produits finis, évalués au plus bas du coût ou de la
valeur du marché moins les travaux en cours fac-
turs de 1966 — \$777,067 - 1965 — \$1,706,575.....

Frais payés d'avance.....

TOTAL DES DISPONIBILITÉS.....

IMPÔT SPÉCIAL REMBOURSABLE.....

IMMOBILISATIONS

Valeur basée sur l'évaluation faite par les officiels de la
compagnie au 31 décembre 1936, plus les additions
subsequentes au prix coûtant

Terrain et bâtiments.....

Machinerie et matériel roulant.....

\$2,687,377 1,854,877

\$4,542,254 2,936,532

Moins: Amortissement accumulé.....

\$1,605,722 \$1,248,210

\$ 1 \$ 1

ACHALANDAGE.....

Note: La compagnie s'est engagée durant l'année à augmenter
l'emprunt hypothécaire à \$1,500,000, et le versement
final de \$422,927 a été reçu en janvier 1967.

Signé au nom du Conseil d'administration:

S. C. HOLLAND, *Administrateur.*

RALPH C. TEES, *Administrateur.*

\$7,031,776 \$7,008,340

Tel que mentionné dans notre dernier rapport annuel, la première commande de passerelles couvertes pour passagers dans les aéroports fut reçue d'Air Canada et une de ces passerelles a été installée et mise en service à l'Aéroport de Montréal International vers la fin de l'année. Nous avons en main des commandes pour des unités additionnelles dans d'autres aéroports canadiens.

Les bâtiments, l'usine et l'outillage ont été convenablement entretenus. Un nombre de projets ont été retardés dû aux tentatives du gouvernement de prévenir l'inflation, avec le résultat que les commandes en carnet de 1967 sont à un niveau quelque peu inférieur à celui de 1966.

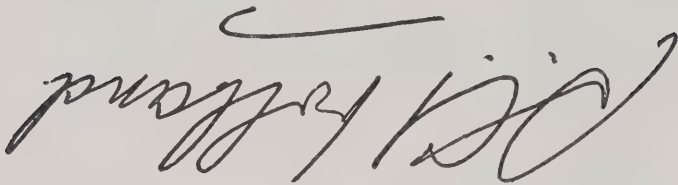
Il est assez difficile de prévoir les conditions probables que votre compagnie devra envisager durant l'année qui vient. Les contrôles externes exercés sur l'utilisation des fonds de nature capitale ont actuellement une répercussion sur la situation normale des affaires de nos compagnies qui fabriquent des produits pour les industries de la production et de la construction. On peut raisonnablement supposer que 1967 sera une année d'expérimentation et d'essais plutôt que d'expansion normale vu les taux plus élevés de la main-d'oeuvre maintenant en vigueur, l'augmentation consecutive dans le coût des matériaux, et les conséquences des mesures du gouvernement pour réduire les utilisations de fonds. Sans aucun doute les nécessités de notre économie grandissante se réaffirmeront en temps et lieu et les affaires reprendront leur équilibre normal. En autant que notre compagnie est concernée nous envisageons un volume d'affaires raisonnable avec des taux stabilisés de main-d'oeuvre dans notre propre industrie, mais les augmentations continues dans le coût des matières premières, du transport et des autres dépenses restreindront, jusqu'à un certain degré, l'expansion normale.

Durant le courant de l'année, 23 nouveaux membres ont été accueillis par le "Club des 25 ans" de votre compagnie. Le nombre des membres a maintenant atteint le total de 152.

Le rapport des vérificateurs de la compagnie, MM. Glendinning, Jarrett, Gould & Cie, est annexé.

Vos administrateurs tiennent à rendre hommage aux officiers et employés pour la part efficace que chacun a prise à la marche des affaires de la compagnie.

Respectueusement soumis au nom du Conseil d'administration.



Président et Administrateur-Gérant.

St-Laurent, Montréal, Qué.,
le 20 mars 1967.

Aux Actionnaires:

Vos administrateurs vous présentent le cent-seizième rapport annuel de votre compagnie et ses filiales, ainsi que les états financiers consolidés ci-inclus pour l'exercice terminé le 31 décembre 1966.

Des augmentations sans précédent dans les taux de la main-d'oeuvre et le coût plus élevé des matériaux, lesquels il nous a été impossible de faire absorber par nos clients, ont influé sur les profits de votre compagnie durant l'année écoulée. Une attention toute particulière apportée à la surveillance et à la gestion des item contrôlables ainsi qu'un accroissement des ventes ont toutefois contribué à rendre possible un profit par action approximativement équivalent à celui de l'année précédente.

Le profit net de \$347,071 se compare à celui de \$350,141 enregistré en 1965.

Il y a eu une augmentation appréciable du volume des ventes durant 1966, mais une concurrence serrée s'est maintenue dans la majorité des produits fabriqués par votre compagnie. Dans le courant de l'année, presque toutes les industries et presque tous les secteurs de service ont dû affronter des revendications ouvrières d'une étendue imprévisible, avec le résultat qu'un grand nombre de contrats ont été acceptés à des taux de main-d'oeuvre considérablement inférieurs à ceux en vigueur au temps de la mise en marche du travail. Quoique nous ayons réussi à éviter des arrêts de travail pendant les négociations, les ententes collectives finales ont augmenté considérablement les dépenses. Celles-ci, ajoutées à la concurrence dans l'obtention de contrats, ont réduit la marge de profit à un niveau inférieur à celui de l'année précédente.

Les ventes se sont chiffrées à \$15,197,760 relativement à \$12,686,033 en 1965. L'augmentation ne s'est pas manifestée dans tous les produits fabriqués par votre compagnie car une diminution sensible s'est fait sentir dans le volume de production d'équipement de cuisine par la division Prowise ainsi que celui des tuyaux et autres équipements fournis à l'industrie de papier et pâte à papier.

Un amortissement de \$174,999 a été retenu pour l'année par rapport à \$105,752 en 1965.

Un dividende au montant de \$1.00 par action Classe "A" de la compagnie fut payé en entier durant l'année.

Comme prévu dans notre dernier rapport annuel, un nouvel atelier pour la fabrication de produits lourds demandant des réalisations techniques a été construit et outillé. Un amortissement normal sur cet atelier et son outillage a été déduit du profit de l'année. Le coût total du nouvel atelier et de l'outillage a été de \$532,879 en comparaison de \$150,760 encouru durant 1965.

VÉRIFICATEURS

RÉGISTRAIRES

AGENTS DES TRANSFERTS

CONSEILLERS JURIDIQUES

BANQUIERS

MEMBRES DE L'EXÉCUTIF

MEMBRES DU CONSEIL

Glendinning, Jarrell, Gould & Cie

Royal Trust Company, Montréal

Montréal Trust Company, Montréal

Cate, Ogilvy, Bishop, Cope, Porteous & Hansard

La Banque Royale du Canada

DENIS L. ST-JEAN, R.I.A., C.I.M.,
Secrétaire-Trésorier

G. H. HOLLAND, Vice-Président et
Gérant Général

S. C. HOLLAND, Président et Administrateur-
Gérant

RALPH C. TEES, Président du Conseil
d'administration

RALPH C. TEES

B. W. ROBERTS

CLAUDE S. RICHARDSON, C.R.

S. C. HOLLAND

G. H. HOLLAND

JACQUES S. GUILLOU

L'HONORABLE LOUIS P. GÉLINAS

J. R. CRAWFORD

G. COUTURE

THE ROBERT MITCHELL CO., LIMITED





THE ROBERT MITCHELL CO., LIMITED

Travail de précision sur le métal en feuille; atelier mécanique;
pièces coulées d'aluminium et de magnésium;
fenêtres et murs-rideaux en aluminium Mitchell;
chutes aux lettres; tableaux indicateurs;
divers équipements pour wagons ferroviaires;
passerelles couvertes Wollard pour passagers dans les aéroports

PROWSE

division de The Robert Mitchell Co., Limited

Équipement de cuisine et de comptoirs-restaurants pour hôpitaux,
institutions, hôtels et cafétérias;
équipement de bars-comptoirs;
meubles de métal et équipement en acier
inoxydable pour hôpitaux;
réservoirs en acier inoxydable

DOUGLAS BROS.

division de The Robert Mitchell Co., Limited

Tuyaux et raccords en acier inoxydable;
réservoirs à pression et réservoirs de tous genres;
travail de métal en feuille et de plaques en aluminium, en acier
inoxydable, en acier au carbone et d'alliage;
portes coupe-feu approuvées et portes métalliques creuses;
portes et fenêtres "Kalamain";
cadres de porte en acier;
tuyaux et raccords en fibre de verre renforcé de Lamtex,
division de Koppers

THE GARTH COMPANY

Distributeurs en gros de tuyaux, de soupapes, de raccords
ainsi que tuyaux spéciaux pour les industries de construction
navale, de produits pétro-chimiques, d'huile et gaz, de papier
et pâte à papier, pour les usines génératrices et
d'industrie générale

SIÈGE SOCIAL — St-Laurent, Montréal 9, Québec

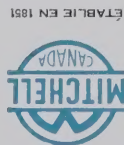
Succursales: Ville de Québec — Québec

Toronto
— Ontario

— Maine, E.-U.

Représentants: Wasco Ltd., St-Jean, Terre-Neuve
R. R. Power, Halifax, Nouvelle-Ecosse
J. A. Beckow Ltd., Vancouver, C.-B.
J. L. C. Lecours, Ottawa, Ont.

(Les actionnaires sont priés de noter qu'ils rendraient service à la Compagnie
en mentionnant à des clients éventuels ses diverses possibilités.)



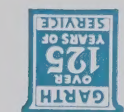
ETABLIE EN 1891



ETABLIE EN 1929



ETABLIE EN 1875



ETABLIE EN 1828

1966

Rayport Annual

THE ROBERT MITCHELL CO., LIMITED

